



**Relazione dell'attività del Gruppo di lavoro istruttorio del  
Consiglio di Amministrazione**

**(Aggiornamento Programmazione del personale 2018)**



## *Indice*

<b>1. La costituzione del Gruppo .....</b>	<b>1</b>
<b>2. L'attività del Gruppo .....</b>	<b>1</b>
<b>3. Metodologia seguita nella costruzione della proposta al Consiglio di Amministrazione .....</b>	<b>2</b>
<b>4. Metodologia seguita nell'esame delle proposte di aggiornamento della programmazione 2018 al Consiglio di Amministrazione .....</b>	<b>3</b>
<b>5. La Proposta Motivata .....</b>	<b>4</b>
<b>4.1 Area Scienze della Vita e della Salute .....</b>	<b>5</b>
<b>4.2 Area Scienze Umane .....</b>	<b>9</b>
<b>4.3 Area Scienze e Ingegneria .....</b>	<b>12</b>
<b>4.4 Area Scienze Giuridiche ed Economiche .....</b>	<b>14</b>
<b>4.5 Centri di Ateneo "Piattaforme Tecnologiche" e ARC-NET – Personale Tecnico .....</b>	<b>16</b>



## **1. La costituzione del Gruppo**

La costituzione del Gruppo di lavoro istruttorio (nel seguito del documento indicato come “il Gruppo”) avviene nel gennaio 2017 in analogia con quanto avvenuto per la precedente programmazione 2014-2016.

Il Gruppo di lavoro istruttorio è stato istituito con deliberazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 ottobre 2014, e rinnovata rispetto ai componenti del CdA per il periodo 2015-18. Il Gruppo è composto dai Consiglieri Aldo Scarpa, Mario Longo, Maria Caterina Baruffi, Carlo Combi, Margherita Forestan, dal Rettore Vicario prof. Antonio Lupo, e dal Rettore prof. Nicola Sartor.

## **2. L'attività del Gruppo**

### **2.1 Attività del 2017**

Il Gruppo di lavoro ha iniziato un impegnativo lavoro istruttorio esaminando in primis le proposte di programmazione dei Dipartimenti e della Scuola di Medicina, inviate dai Dipartimenti tra la fine del 2016 e i primi mesi del 2017, per poi proseguire con una intensa e approfondita attività di studio, analisi e approfondimento sullo stato della ricerca e della didattica di Ateneo, considerando in particolare i risultati dell'ultima VQR, la situazione dei Dipartimenti rispetto alle esigenze della ricerca, della didattica, anche in considerazione dei prossimi ritiri per pensionamento dei docenti.

Il Gruppo di lavoro istruttorio, dopo la prima condivisione e discussione dei criteri indicati nel corso della prima riunione in data 9 marzo 2017 ha stabilito di procedere nell'esame delle singole proposte di programmazione elaborate dai Dipartimenti.

L'esame e lo studio delle proposte medesime sono avvenuti in specifici incontri calendarizzati dal Gruppo di lavoro istruttorio nelle giornate del 20 marzo, 30 marzo, 5 aprile, 13 aprile, con l'analisi delle proposte dei dipartimenti area per area. Nei giorni 21 aprile, dopo aver sentito la Direttrice Generale dott.ssa Masè rispetto alle esigenze relative al personale amministrativo, e 26 aprile, dopo aver sentito la prof. Laura Calafà, presidente del Presidio per la Qualità, sui documenti di programmazione strategica dei Dipartimenti, il Gruppo è pervenuto ad una proposta pressoché completa di programmazione per il personale docente dei Dipartimenti.

Dopo un ulteriore incontro in data 23 maggio, il Gruppo ha completato la proposta di programmazione per il personale docente dei Dipartimenti e la proposta di programmazione per il personale tecnico del Centro Piattaforme Tecnologiche e di ARC-NET.

### **2.1 Attività del 2018**

Inizialmente il Rettore ha invitato i dipartimenti a presentare eventuali variazioni alla programmazione del 2018 sulla base di motivate esigenze non prevedibili nella precedente proposta di programmazione 2017-2018. All'inizio del 2018, inoltre, il Ministero ha assegnato 23 posizioni di ricercatore RTD b) secondo differenti criteri e con alcuni vincoli di assegnazione ai dipartimenti che, pur presentando un progetto, non hanno ottenuto il finanziamento fra i progetti di eccellenza. Il Rettore ha inoltre proposto al Gruppo di valutare la possibilità di procedere con alcune procedure valutative e non selettive, al fine di favorire una celere copertura di posizioni, qualora si ravvisi la presenza in Ateneo di docenti di assoluta rilevanza scientifica e didattica, in



possesso di opportuna abilitazione. A tal fine il Rettore ha chiesto ai direttori di dipartimento di segnalare e motivare possibili procedure valutative.

L'esame e lo studio delle proposte di variazione e la definizione dei criteri di assegnazione delle posizioni RTD b) sono avvenuti in specifici incontri calendarizzati dal Gruppo di lavoro istruttorio nelle giornate del 6 marzo, 14 marzo e 27 marzo 2018, con l'analisi delle proposte dei dipartimenti area per area.

Nel seguito è dettagliata la proposta di programmazione per il personale docente e per il personale tecnico dei centri di ateneo per l'anno 2018, dopo gli aggiornamenti proposti dai dipartimenti. La ulteriore programmazione del 2018 per i ricercatori RTD a), per il personale amministrativo e tecnico, anche per i dipartimenti, pur considerata complessivamente in questa fase dal Gruppo, sarà dettagliata in successivi documenti dedicati.

### ***3. Metodologia seguita nella costruzione della proposta al Consiglio di Amministrazione***

Il Gruppo ha considerato e adottato i criteri già indicati nella precedente programmazione e riconfermati nella proposta attuale.

I criteri principali possono così essere riassunti:

- Il principale criterio rimane la valutazione del merito scientifico; oltre a considerare nuove posizioni di professore associato e professore ordinario, particolare attenzione sarà, inoltre, posta alla possibilità di inserire nella programmazione nuove posizioni di RTD di tipo A e B per giovani studiosi.
- La proposta dei Dipartimenti per la programmazione di Ateneo deve derivare dalla definizione delle singole strategie, dalla scelta dei filoni di sviluppo della ricerca, e deve evidenziare con chiarezza anche le criticità ed eventuali proposte di soluzione. È essenziale che tale riflessione venga condivisa all'interno del Consiglio di Dipartimento.
- La programmazione 2017/2018 deve presentare proposte fortemente motivate e coerenti con la strategia di sviluppo del dipartimento così come risulta dai documenti già in possesso degli Organi Collegiali e dalle schede di valutazione.
- I punti organico non saranno attribuiti ai Dipartimenti, ma saranno assegnati dagli Organi competenti in virtù di una programmazione di Ateneo, che sarà il risultato dell'interazione tra gli Organi di Ateneo sulla base delle proposte provenienti dai Consigli di Dipartimento.

Il Gruppo ha statuito di fondare le proprie scelte strategiche su documenti di riferimento quali, le linee strategiche per la didattica, le linee strategiche per la ricerca, le proposte di programmazione dei Dipartimenti, gli esiti VQR, la sostenibilità della didattica, i carichi didattici, nonché eventuali documenti relativi alla precedente programmazione.

Si riportano di seguito le linee guida per l'utilizzo dei punti organico:

1. La programmazione di Ateneo riconosce pari dignità tra le diverse macroaree e tra i diversi ruoli. E' mirata a:



- a) raggiungere una equilibrata composizione per ruoli del personale docente al fine di assicurare continuità temporale nello svolgimento delle funzioni didattiche e di ricerca;
  - b) disporre di personale di adeguata specializzazione in grado di svolgere le attività di supporto alla ricerca.
2. Si rende necessario effettuare scelte prioritarie che tengano conto non solo del merito individuale, ma anche della strategia di sviluppo individuata dall'Ateneo in collaborazione con i Dipartimenti e delle eventuali carenze in settori disciplinari di particolare rilevanza.
  3. Nell'identificare le priorità per l'utilizzo dei punti destinati ai professori di II fascia per le progressioni da PA a PO (interni o esterni), saranno richiesti un elevato profilo scientifico nonché la capacità di essere parte integrante dello sviluppo dell'Ateneo attraverso la valorizzazione del settore scientifico disciplinare di appartenenza e di tutte le attività del Dipartimento al quale afferisce o dovrà afferire.

Il lavoro del Gruppo istruttorio si è concentrato sugli anni 2017 e 2018 a fronte di una scelta di accentramento dei punti organico e di una programmazione di ateneo che parta dall'analisi dei punti di forza e di debolezza presenti nell'ateneo per consolidare le basi della performance della ricerca ottenute e migliorare quelle della didattica.

Si è operato avendo come riferimento i punti organico recuperati per l'anno 2016, e i punti organico garantiti dalle cessazioni per il 2017 e il 2018.

Il Gruppo istruttorio ha posto attenzione ai ruoli e non ai punti, alle programmazioni dei Dipartimenti in quanto basi di un ragionamento di più ampio respiro che vede lo sviluppo e la crescita di tutte le componenti dell'ateneo. In tal senso una particolare attenzione è stata dedicata alle motivazioni richiamate da ciascun dipartimento con riferimento a ciascun posto richiesto.

#### ***4. Metodologia seguita nell'esame delle proposte di aggiornamento della programmazione 2018 al Consiglio di Amministrazione***

Oltre a quanto già indicato per la programmazione 2017/18, nell'esaminare le proposte di aggiornamento per il 2108, il Gruppo ha, inoltre, tenuto conto di ulteriori criteri:

- Vengono valutate e avallate solo proposte di cambiamento motivate da eventi non prevedibili al tempo della precedente programmazione, in particolare quando queste prevedono ulteriori posizioni e/o maggiori posizioni apicali.
- Eventuali procedure valutative vengono principalmente considerate sulla base della presenza in Ateneo di persone con profili scientifici e didattici di assoluta eccellenza. A tal fine tutte le procedure valutative proposte sono state avallate anche da documenti presentati dai vari dipartimenti, nelle figure dei loro direttori.



- Nell'assegnare le posizioni RTD b) vengono considerate le richieste già presenti in programmazione e, contestualmente, si adottano dei criteri analoghi a quelli che il Ministero ha usato per assegnare tali risorse all'Ateneo veronese. Le posizioni RTD b) assegnate senza specificare settore scientifico disciplinare dovranno essere dettagliate e motivate dai Dipartimenti assegnatari, entro la fine di aprile, anche sulla base dell'eventuale progetto presentato (Dipartimenti di Eccellenza), e sensibilmente rivisto e migliorato nel caso di progetto con valutazioni non completamente positive.

### **5. La Proposta Motivata**

Le scelte di posizioni di ricercatori RTD b), di docenti di seconda (PA) e di prima fascia (PO) hanno fatto riferimento ai criteri già adottati anche nella programmazione 2017/18 precedente e richiamati al punto precedente di questo documento. In particolare le scelte sulle posizioni di professore associato sono state guidate da risposte ad esigenze della ricerca, scoperture didattiche, mantenimento delle scuole di specialità, vuoto di disciplina. Le scelte sui posti da professore ordinario sono state guidate da approfondite riflessioni sulle singole richieste, lette anche alla luce del contributo alla gestione e allo sviluppo dell'ateneo e dei suoi dipartimenti passando attraverso queste nuove figure apicali, dopo aver accertato la qualità scientifica dei settori scientifico disciplinari coinvolti.

Nel seguito sono illustrate, area per area, le proposte di programmazione, dettagliate

- attraverso due tabelle riassuntive per ogni area, che evidenziano le modifiche (in bold) per il 2018 rispetto alla programmazione 2017/18 approvata nel 2017 e le modalità delle varie procedure, e
- attraverso le motivazioni dipartimento per dipartimento.

Sono inoltre evidenziate le posizioni del 2018 per le quali procedere immediatamente al bando (secondo le modalità indicate: prima fase). Ogni Dipartimento potrà procedere a bandire le ulteriori posizioni del 2018, previa conclusione delle procedure bandite nella prima fase dal Dipartimento stesso.



#### 4.1 Area Scienze della Vita e della Salute

##### Precedente Programmazione – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura
Macro Area Scienze della Vita e della Salute	Diagnostica e Sanità Pubblica	2018		
		PA	MED/36 - Diagnostica per immagini e radioterapia	selettiva
		PO	BIO/14 - Farmacologia	selettiva
		PA	MED/08 - Anatomia patologica	selettiva
		PA	MED/42 - Igiene generale e applicata	selettiva
		PA	MED/17 - Malattie infettive	selettiva
	Medicina	2018		
		PO	MED/14 - Nefrologia	selettiva
		PA	MED/10 - Malattie dell'apparato respiratorio	selettiva
		PA	MED/12 - Gastroenterologia	selettiva
		PA	MED/09 - Medicina interna	selettiva
		PA	MED/06 - Oncologia medica	selettiva
		RTD b)	MED/15 - Malattie del sangue	selettiva
	Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	2018		
		PO	MED/03 - Genetica medica	selettiva
		PO	BIO/17 - Istologia	selettiva
		PA	M-PSI/08 - Psicologia clinica	selettiva
		PA	BIO/13 - Biologia applicata	selettiva
		RTD b)	MED/25 - Psichiatria	selettiva
		PA	M-EDF/02 - Metodi e didattiche delle attività sportive	selettiva
	Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantile	2018		
		PO	MED/28 - Odontoiatria	selettiva
		PO	MED/18 - Chirurgia generale	selettiva
		PA	MED/39 - Neuropsichiatria infantile	selettiva
		PA	MED/20 - Chirurgia pediatrica	selettiva
		PA	MED/33 - Ortopedia	selettiva
		PA	MED/40 - Ginecologia	selettiva
		PA	MED/23 - Cardiocirurgia	selettiva

##### Programmazione aggiornata – anno 2018



Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura	Piano straordinario 2018 RTD B)
Macro Area Scienze della Vita e della Salute	Diagnostica e Sanità Pubblica	2018			2018
		PO	MED/36 - Diagnostica per immagini e radioterapia	valutativa	SSD da definire
		PA	MED/17 - Malattie infettive	selettiva	SSD da definire
		PA	MED/06 - Anatomia patologica	selettiva	
		PO	MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica	valutativa	
		PA	MED/42 - Igiene generale e applicata	selettiva	
		PO	BIO/14 - Farmacologia	selettiva	
		PA	MED/14 - Medicina del lavoro	selettiva	
		PA	MED/06 - Anatomia patologica	selettiva	
		PO	MED/06 - Anatomia patologica	valutativa	
	Medicina	2018			
		PO	MED/11 - Cardiologia	valutativa	MED/15 - Malattie del sangue
		PO	MED/14 - Nefrologia	selettiva	SSD da definire
		PA	MED/06 - Oncologia medica	selettiva	SSD da definire
		PO	MED/06 - Oncologia medica	selettiva	
		PA	MED/12 - Gastroenterologia	selettiva	
		PA	MED/09 - Medicina interna	selettiva	
		PA	MED/10 - Malattie dell'apparato respiratorio	selettiva	
	Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	2018			
		PO	MED/03 - Genetica medica	selettiva	MED/25 - Psichiatria
		PO	BIO/17 - Istologia	selettiva	SSD da definire
		PA	M-PSI/08 - Psicologia clinica	selettiva	
		PA	BIO/13 - Biologia applicata	selettiva	
	Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantile	2018			
		PO	MED/18 - Chirurgia generale	selettiva	SSD da definire
		PA	MED/23 - Cardiocirurgia	selettiva	SSD da definire
		PA	MED/24 - Urologia	valutativa	SSD da definire
		PA	MED/31 - Otorinolaringoiatria	selettiva	
		PO	MED/28 - Odontoiatria	selettiva	
		PA	MED/40 - Ginecologia	selettiva	
		PA	MED/20 - Chirurgia pediatrica	selettiva	

#### PROCEDURE CON ATTIVAZIONE NELLA PRIMA FASE DELLA PROGRAMMAZIONE

In questa area sono state valutate e per lo più accolte le priorità indicate dai Dipartimenti, che hanno chiaramente motivato le proposte inviate, considerando aspetti scientifici, didattici, e di terza missione. In particolare per la Scuola di Medicina si è tenuto conto di i) potenziamento o consolidamento dei settori di ricerca con ricercatori a tempo determinato di tipologia A e B; ii) consolidamento dell'organico delle Scuole di specializzazione, con PA e PO necessari; iii) valorizzazione e motivazione del personale interno; iv) recupero della piramide didattica.

I cambiamenti proposti per il 2018 sono stati valutati sulla base dell'urgenza legata ad imprevisti accaduti dopo l'approvazione della programmazione nell'anno 2017, dovuti principalmente alla scomparsa inaspettata di persone in ruoli apicali di rilevanza per l'attività scientifica, per l'attività didattica e per l'attività clinica. Si rileva per alcuni dipartimenti di area medica la tendenza a far trapelare nei verbali conteggi di punti organico ritenuti "proprietà" dei dipartimenti, nonostante il CdA da anni insista sul fatto che i dipartimenti sono invitati a proporre e motivare posizioni, senza pensare di possedere o di recuperare punti organico.

#### Dipartimento di Diagnostica e Salute Pubblica

Per il 2018, la priorità è stata ravvisata nel reclutamento di quattro PO e cinque PA. L'aumento





delle posizioni richieste si fonda sul pensionamento non prevedibile di due PO and un PA in settori critici e strategici. La prima posizione è per un PO nel settore MED/36 (Diagnostica per immagini – medicina nucleare), per l'assenza di un responsabile in posizione apicale, con ricadute in ambito scientifico, didattico e clinico. La seconda posizione è per un PA nel settore MED/17 (Malattie Infettive), che si associ al nuovo PO reclutato dall'estero in vista anche del pensionamento dell'attuale PA. La terza posizione è per un PA nel settore MED/08 (Anatomia Patologica), per lo sviluppo di nuovi settori di ricerca in campi di riconosciuta eccellenza assistenziale attualmente carenti di adeguato supporto all'attività scientifica. La quarta posizione è per un PO nel settore MED/07 (Microbiologia e microbiologia clinica) per le elevate competenze scientifiche nel settore. La quinta posizione è per un PA nel settore MED/42 (Igiene generale e applicata), sia per motivi di carico didattico che per l'impegno di collaborazione fattiva con l'AOUI per la copertura del ruolo di responsabile delle attività connesse al "rischio clinico", ovvero all'organizzazione della prevenzione degli errori medici. Per questo settore si rileva anche un pensionamento non previsto. La sesta posizione è per un PO nel settore BIO/14 (Farmacologia), in previsione del pensionamento dell'attuale PO, con il reclutamento di una figura di valore nella ricerca. Seguono quindi due posizioni di PA nei settori MED/44 (Medicina del lavoro), già indicato precedentemente dal Dipartimento e ribadito con urgenza per sostenere specialità e attività scientifica, e MED/08 (Anatomia Patologica), motivato dai precedenti pensionamenti nel settore e dall'elevato carico di attività scientifiche e cliniche del settore. Una ultima posizione di PO nel settore MED/08 (Anatomia Patologica) è prevista nel caso l'Ospedale del Sacro Cuore di Negrar confermi la disponibilità a garantire la copertura economica di tale operazione.

Vengono inoltre assegnate due posizioni RTD b) per le quali il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Medicina**

Per il 2018, si prevede il reclutamento di tre PO, 4 PA e un RTD b). La prima posizione di PO è nel settore MED/11 (Cardiologia), motivata dalla prematura scomparsa del prof. Vassanelli, che ha lasciato una carenza nei ruoli apicali, sia per l'attività scientifica sia per quella clinica-assistenziale. La seconda posizione di PO è per il settore MED/14 (Nefrologia), per il previsto pensionamento dell'unico ordinario del settore e, di conseguenza, per la necessità di ricoprire l'apicalità dell'Unità Complessa e la Direzione della relativa Scuola di specializzazione con sede amministrativa a Verona. Il primo PA è nel settore MED/06 (Oncologia) per la necessità di potenziare la ricerca oncologica in campo gastroenterologico. Un'ulteriore posizione di PO nel settore MED/06 (Oncologia) è indicata, a fronte del trasferimento non previsto del PO del settore, che crea carenze in ambito scientifico e clinico. La seconda posizione di PA è nel settore MED/12 (Gastroenterologia), per potenziare la ricerca in ambito endoscopico. La terza posizione di PA è nel settore MED/09 (Medicina Interna), per il rafforzamento del settore impegnato in differenti campi di ricerca. La quarta posizione di PA è nel settore MED/10 (Malattie Apparato Respiratorio), per il recente pensionamento del PO in questo settore.

Vengono inoltre assegnate tre posizioni RTD b), una nel settore MED/15 (Malattie del sangue), per le esigenze nel settore e per le carenze prossime nella scuola di specialità, e due per le quali il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo



complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento**

Per il 2018, le priorità prevedono: 1 posizione di PO MED/03 (Genetica Medica) per mancanza di un ordinario che va a sostituire il PO andato in pensione nel 2016; 1 posizione di PO BIO/17 (Istologia), che va inserita in previsione del pensionamento dell'unico ordinario presente nel settore; 1 posizione di PA M-PSI/08 (Psicologia Clinica), per completare la (ampiamente) carente copertura dell'offerta didattica in un settore con una ottima valutazione VQR (primi in Italia nel settore); 1 posizione di PA BIO/13 (Biologia Applicata), per il potenziamento dell'area con il reclutamento di una figura dinamica e motivata; 1 posizione di PA M-EDF/02 (Metodi e Didattica delle Attività Sportive), per carenza di copertura didattica in un settore che si distingue anche per l'attività di ricerca (primi in Italia nel settore).

Vengono inoltre assegnate due posizioni RTD b), una nel settore MED/25 (Psichiatria), per consolidare un settore di riconosciuta qualità nella ricerca, e una per la quale il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantile**

Per il 2018, si prevede il reclutamento di 2 PO e 5 PA. Le due posizioni di PO sono per i settori MED/18 (Chirurgia Generale) per consolidare un settore di eccellenza internazionale (pancreatologia) e MED/28 (Odontoiatria), per stabilizzare il Corso di Laurea che manca di un ruolo apicale. La prima posizione di PA è nel settore MED/23 (Chirurgia Cardiaca), per consolidare un settore di ricerca eccellente. La seconda posizione di PA è nel settore MED/24 (Urologia) per garantire continuità alla scuola di specializzazione corrispondente. La terza posizione di PA è nel settore MED/31 (Otorinolaringoiatria) per esigenze della scuola di specialità. La quarta posizione di PA è nel settore MED/40 (Ginecologia e Ostetricia), per la necessità di potenziare e rinforzare il settore. Il quinto PA è nel settore MED/20 (Chirurgia Pediatrica) per rafforzare il settore, che vede attualmente in organico un solo PA e un ricercatore. Ulteriori posizioni, comprese alcune contenute nella precedente programmazione 2017/18 dovranno essere riconsiderate dal Dipartimento nella prossima programmazione relativa all'anno 2019.

Vengono inoltre assegnate due posizioni RTD b) per le quali il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.



## 4.2 Area Scienze Umane

### Precedente Programmazione – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura
Macro Area Scienze Umanistiche	Culture e Civiltà	2018		
		PO	L-ART/04 - Museologia e Critica Artistica e del Restauro	selettiva
		PA	L-ART/02 - Storia dell'arte moderna	selettiva
		PA	M-STO/02 - Storia moderna	selettiva
		PA	L-ART/05 - Discipline dello spettacolo	selettiva
	Lingue e Letterature Straniere	2018		
		PA	L-LIN/21 - Slavistica	selettiva
		PO	L-LIN/14 - Lingua e traduzione - Lingua tedesca	selettiva
		PA	L-LIN/10 - Letteratura inglese	selettiva
		PA	L-LIN/12 - Lingua e traduzione - Lingua inglese	selettiva
	Scienze Umane	2018		
		PA	M-PED/01 - Pedagogia generale e sociale	selettiva
		RTD b)	M-FIL/07 - Storia della filosofia antica	selettiva
		PA	M-PSI/01 - Psicologia generale	selettiva
		PA	SPS/08 - Sociologia dei processi culturali	selettiva
		PA	M-PED/04 - Pedagogia sperimentale	selettiva

### Programmazione aggiornata – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura	Piano straordinario 2018 RTD B)
Macro Area Scienze Umanistiche	Culture e Civiltà	2018			
		PO	L-ART/04 - Museologia e Critica Artistica e del Restauro	valutativa	SSD da definire
		PA	L-ART/02 - Storia dell'arte moderna	selettiva	
		PA	M-STO/02 - Storia moderna	selettiva	
		PA	L-ART/05 - Discipline dello spettacolo	selettiva	
	Lingue e Letterature Straniere	PO	L-FIL-LETT/04 - Lingua e letteratura latina (Atenei in crisi finanziaria: CASSINO? - in attesa di ufficialità dal MIUR)	selettiva	
		2018			
		PA	L-LIN/10 - Letteratura inglese	valutativa	SSD da definire
		PO	L-LIN/14 - Lingua e traduzione - Lingua tedesca	selettiva	
		PA	L-LIN/21 - Slavistica	selettiva	
	Scienze Umane	PA	L-LIN/12 - Lingua e traduzione - Lingua inglese	selettiva	
		2018			
		PA	M-PED/01 - Pedagogia generale e sociale	valutativa	M-FIL/07 - Storia della filosofia antica
		PA	M-PSI/01 - Psicologia generale	selettiva	SSD da definire
		PA	SPS/08 - Sociologia dei processi culturali	selettiva	
	PA	M-PED/04 - Pedagogia sperimentale	selettiva		

PROCEDURE CON ATTIVAZIONE NELLA PRIMA FASE DELLA PROGRAMMAZIONE



Le proposte di programmazione dei tre dipartimenti dell'area umanistica sono per lo più basate sul criterio della sostituzione dei docenti che cesseranno dal servizio nei prossimi anni e sui bisogni della didattica, mentre non si è fatto se non un vago cenno al principio della premialità legato alla qualità della ricerca scientifica, come documentato dai risultati VQR 2011-2014. Il gruppo di lavoro ha invece inteso riconoscere e valorizzare anche questa importante componente dell'attività accademica, che ha tra l'altro un riscontro effettivo in termini di risorse economiche e umane assegnate dal ministero.

### **Dipartimento di Culture e Civiltà**

Tra le priorità rappresentate dal Dipartimento di Culture e Civiltà è la necessità di veder restituite nei prossimi anni alcune delle figure apicali della docenza che verrebbero meno con la cessazione dal servizio di ben 7 posizioni di PO tra il 2018 e il 2019. Per tale ragione sono stati attribuiti, e collocati ai primi posti, un posto di PO nel 2018. I posti attribuiti di PA, tre nel 2018, rispondono alla necessità di dare equilibrio ai settori scientifico-disciplinari e di rispondere ai bisogni della didattica. La programmazione proposta dal Gruppo di lavoro rispecchia sostanzialmente le priorità indicate dal dipartimento.

Si propone una ulteriore posizione di PO nel settore L-FIL-LETT/04 (Lingua e letteratura latina) condizionata ai provvedimenti relativi ad Atenei in crisi finanziaria (in questo caso, Università di Cassino).

Viene inoltre assegnata una posizione RTD b) per la quale il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Lingue e Letterature straniere**

Il Dipartimento di Lingue e Letterature straniere presenta una programmazione incentrata su un posto di PO e tre di PA per il 2018. I settori scientifico-disciplinari indicati presentano in genere buoni risultati sul piano della ricerca scientifica, come attesta l'ultima edizione della VQR; sono stati pertanto tenuti presenti come prioritari il criterio del mantenimento di equilibrio nei settori scientifico-disciplinari e i bisogni della didattica. Per il 2018 sono attribuiti un posto di PO di Lingua tedesca, e tre posti di PA, secondo questa successione: Letteratura inglese, Slavistica, Lingua inglese.

Viene inoltre assegnata una posizione RTD b) per la quale il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Scienze umane**

Il Dipartimento di Scienze umane presenta una proposta di programmazione concentrata prevalentemente su posti di PA con l'evidente obiettivo da un lato di rispondere ai problemi urgenti della didattica, dall'altro di mantenere in equilibrio gli organici nei settori scientifico-disciplinari. Il Gruppo ha cercato di contemperare questi criteri con i risultati della qualità della ricerca scientifica, tenendo presenti i risultati della VQR 2011-14. Per il 2018 sono attribuiti quattro posti di PA,



considerando in ordine i seguenti settori scientifico disciplinari: M-PED/01, M-PSI/01, SPS/08, M-PED/04. Rispetto alla programmazione del dipartimento è stata inserita nel 2018, anziché al 2017, la posizione PA di Sociologia dei processi culturali (SPS/08), per la quale non si prevedono particolari urgenze, dato che il primo pensionamento nel settore è previsto nel 2021.

Vengono inoltre assegnate una posizione RTD b) per Storia della filosofia antica (M-FIL/07), già indicata dal Dipartimento, ed una per la quale il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.



### 4.3 Area Scienze e Ingegneria

#### Precedente Programmazione – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura
Macro Area Scienze e Ingegneria	Biotechnologie	2018		
		PA	AGR/07 - Genetica agraria	selettiva
		PO	ING-IND/25 - Impianti chimici	selettiva
		RTD b)	BIO/06 - Anatomia comparata e citologia	selettiva
		PO	CHIM/03 - Chimica generale ed inorganica	selettiva
	Informatica	2018		
		PO	ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle Informazioni	selettiva
		PO	INF/01 - Informatica	selettiva
		PA	ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle Informazioni	selettiva
		PA	FIS/07 - Fisica applicata	selettiva
		PA	INF/01 - Informatica	selettiva

#### Programmazione aggiornata – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura	Piano straordinario 2018 RTD B)
Macro Area Scienze e Ingegneria	Biotechnologie	2018			BIO/06 - Anatomia comparata e citologia
		PA	AGR/07 - Genetica agraria	selettiva	
		PO	ING-IND/25 - Impianti chimici	valutativa	
		PO	CHIM/03 - Chimica generale ed inorganica	selettiva	
	Informatica	2018			ING-INF/06 - Bioing. Elett. ed Informatica
		PO	ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle Informazioni	selettiva	
		PO	INF/01 - Informatica	selettiva	
		PA	ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle Informazioni	selettiva	
		PA	FIS/07 - Fisica applicata	valutativa	
		PA	INF/01 - Informatica	selettiva	
		PO	MAT/06 - Probabilità e statistica matematica	selettiva	

#### PROCEDURE CON ATTIVAZIONE NELLA PRIMA FASE DELLA PROGRAMMAZIONE

#### Dipartimento di Informatica

La programmazione proposta dal Dipartimento di Informatica è in linea con la strategia già delineata nella precedente programmazione. Le motivazioni per le posizioni proposte sono esaurienti sia rispetto alle eccellenze nella ricerca, sia rispetto alle esigenze didattiche, sia considerando le esigenze organizzative. La valutazione VQR conferma i settori di ricerca presenti in Dipartimento sopra la media nazionale. Complessivamente il Dipartimento ha visto un miglioramento della propria valutazione rispetto alla precedente valutazione VQR, già ampiamente



positiva.

Per il 2018 si indicano quindi come prioritarie due posizioni di PO nel settore INF/01. Tali posizioni apicali sono dovute a esigenze sia nell'ambito della ricerca, a consolidare la direzione di gruppi e linee di ricerca importanti per il Dipartimento, sia nell'ambito delle esigenze organizzative e gestionali dell'intero Dipartimento. Seguono quindi tre posizioni di PA nei settori, rispettivamente, INF/01 o ING-INF/05, FIS/07, e INF/01 o ING-INF/05. Le due posizioni nei settori INF/01 o ING-INF/05 sono motivate da una strategia di sviluppo sui temi di ricerca dei big data e della bioinformatica e da importanti esigenze didattiche negli stessi ambiti. La posizione intermedia di un PA FIS/07 è motivata da esigenze di consolidamento della ricerca negli ambiti della fisica per i beni culturali, anche in sinergia con altre aree del Dipartimento. Una nuova posizione di PO nel settore MAT/06 (Probabilità e statistica matematica) è quindi aggiunta, già contenuta nella programmazione precedente rispetto al prospettato Bando Natta, fortemente motivata da carenze nell'attività didattica e da esigenze di consolidamento di un'area di ricerca strategica per tutta la matematica.

Viene inoltre assegnata una posizione RTD b), nel settore ING-INF/06 (Bioingegneria elettronica e informatica), indicata dal Dipartimento a supporto di attività di ricerca per l'elaborazione di immagini in ambito biomedico.

### **Dipartimento di Biotecnologie**

La programmazione proposta dal Dipartimento di Biotecnologie si fonda su un piano di crescita il più possibile armonico di quattro aree: le Scienze Biologiche, le Scienze Agrarie, le Scienze Chimiche e le Scienze Ingegneristiche. Le motivazioni a supporto della proposta del Dipartimento sono solide per gli aspetti inerenti le esigenze di ricerca, didattica e terza missione. I dati VQR del Dipartimento confermano che tutte le proposte si fondano su risultati di eccellenza o su esigenze di consolidamento e miglioramento specifiche e ben definite. La forte dialettica interna che traspare per questo Dipartimento conferma la vivacità delle aree di ricerca presenti.

Nel 2018 si propone di continuare con una posizione di PA nel settore AGR/07 (Genetica Agraria), a consolidamento di un settore di eccellenza nell'Ateneo. Segue poi una posizione di PO nel settore ING-IND/25 (Impianti Chimici). Tale settore, di eccellenza anche rispetto alla capacità di ottenere finanziamenti europei, si è recentemente depauperato e va quindi stimolato e riorganizzato con una posizione apicale. Conclude, quindi, la programmazione 2018 una posizione di PO nel settore CHIM/03 (Chimica generale ed inorganica), a consolidamento di un settore fondamentale nella didattica e di eccellenza nella ricerca.

Viene inoltre assegnata una posizione RTD b) nel settore BIO/06 (Anatomia comparata e citologia), nuovo settore di forte rilevanza su cui il Dipartimento intende investire.



#### 4.4 Area Scienze Giuridiche ed Economiche

##### Precedente Programmazione – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura
Macro Area Scienze Economiche e Giuridiche	Economia Aziendale	2018		
		PA	SECS-P/07 - Economia aziendale	selettiva
		PA	SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese	selettiva
		RTD b)	SECS-P/10 - Organizzazione Aziendale	selettiva
	Scienze Economiche	2018		
		RTD b)	SECS-P/01 - Economia politica	selettiva
		RTD b)	SECS-S/03 - Statistica economica	selettiva
		PO	SECS-S/U6 - Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie	selettiva
	totale Dipartimento			
	Scienze Giuridiche	2018		
		RTD b)	IUS/16 - Diritto processuale penale	selettiva
		PA	IUS/06 - Diritto dei trasporti e della navigazione	selettiva
		PA	IUS/01 - Diritto Privato	selettiva
		RTD b)	IUS/20 - Filosofia del Diritto	selettiva

##### Programmazione aggiornata – anno 2018

Area	Dipartimento	Ruolo	SSD	tipologia procedura	Piano straordinario 2018 RTD B)
Macro Area Scienze Economiche e Giuridiche	Economia Aziendale	2018			
		PA	SECS-P/07 - Economia aziendale	valutativa	SECS-P/10 - Organizzazione Aziendale
		PA	SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese	selettiva	SSD da definire
					SSD da definire
	Scienze Economiche	2018			
		PO	SECS-S/06 - Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie	selettiva	SECS-P/01 - Economia politica
		PA	SECS-P/12 Storia Economica (chiamata da precedente valutativa)	valutativa	SECS-S/03 - Statistica economica
					SSD da definire
	Scienze Giuridiche	2018			
		PA	IUS/06 - Diritto dei trasporti e della navigazione	selettiva	IUS/16 - Diritto processuale penale
		PA	IUS/01 - Diritto Privato	selettiva	
		PA	IUS/20 - Filosofia del Diritto	selettiva	

#### PROCEDURE CON ATTIVAZIONE NELLA PRIMA FASE DELLA PROGRAMMAZIONE

Nella macroarea giuridico-economica sono state valutate le richieste e le priorità formulate dai tre Dipartimenti, ritenute, in linea generale, coerenti con le politiche di crescita e sviluppo dell'Ateneo e di rafforzamento di settori ritenuti strategici e con le sue linee strategiche, tenendo conto di diversi fattori, quali, a titolo esemplificativo, la ricerca e la trasversalità degli insegnamenti impartiti. La





condivisione tra il corpo docente delle richieste provenienti dai Dipartimenti si evince dalle maggioranze con le quali sono state approvate le programmazioni stesse.

### **Dipartimento di Economia Aziendale**

Per il 2018, si propone una posizione di PA per il settore SECS-P/07 (Economia aziendale) e una posizione di PA per il settore SECS-P/08 (Economia e gestione delle imprese), secondo le strategie indicate dal Dipartimento.

Vengono inoltre assegnate tre posizioni RTD b), una nel settore settore SECS-P/10 (Organizzazione aziendale), già indicata dal Dipartimento, e due per le quali il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Scienze economiche**

Nell'ambito del 2018, le richieste, ritenute anch'esse accoglibili dal Gruppo, vedono, nell'ordine, una posizione di PO per SECS-S/06 (Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie) ed una posizione non indicata precedentemente di PA SECS-P/12 (Storia economica).

Vengono inoltre assegnate tre posizioni RTD b), ovvero una per il settore SECS-P/01 (Economia politica), una per il settore SECS-S/03 (Statistica economica), già indicate dal Dipartimento, e una per la quale il Dipartimento dovrà proporre, con opportune motivazioni coerenti con la programmazione nel suo complesso, il settore scientifico disciplinare.

### **Dipartimento di Scienze giuridiche**

Per il 2018, il Gruppo propone le seguenti posizioni: una posizione di PA IUS/06 (Diritto dei trasporti e della navigazione), una di PA IUS/01 (Diritto privato), una di PA IUS/20 (Filosofia del diritto, in sostituzione della precedente posizione RTD b) per lo stesso settore, al fine di avere un possibile ampio numero di persone interessate a tale posizione), per la necessità di non lasciare scoperti insegnamenti in cui il docente è di prossimo pensionamento, o in cui manca il docente e per potenziare la ricerca.

Viene inoltre assegnata una posizione RTD b) di IUS/16 (Diritto processuale penale) già indicata dal Dipartimento nella precedente programmazione.



#### 4.5 Centri di Ateneo “Piattaforme Tecnologiche” e ARC-NET – Personale Tecnico

##### Precedente Programmazione 2017

Centro	Ruolo	Anno	Piattaforma/funzione
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Computazionale
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D (a tempo determinato)	2017	Computazionale
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Genomica e trascrittomica
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Genomica e trascrittomica
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Citometria a flusso ed analisi cellulare
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Spettroscopia diffrazione ed interazioni molecolari
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Spettrometria di massa
ARC-NET	Cat. D	2017	Gestione Bio-banca
ARC-NET	Cat. D	2017	Gestione Bio-banca
ARC-NET	Cat. D	2017	Funzionamento dei processi di validazione

##### Completamento Programmazione 2018 centro “Piattaforme Tecnologiche”

Centro	Ruolo	Anno	Piattaforma/funzione
Piattaforme Tecnologiche	Cat. D	2017	Spettroscopia diffrazione ed interazioni molecolari

Per quanto riguarda le proposte pervenute dal Centro Piattaforme Tecnologiche, le risorse di personale tecnico laureato di categoria D sono state proposte in base alle esigenze legate alle singole piattaforme che compongono la dotazione strumentale del Centro. A questo riguardo, si



propone che venga confermata la posizione già richiesta per la “Spettroscopia diffrattometria ed interazioni molecolari” e rinviata al 2018. Tale posizione è stata fino ad ora ricoperta da una posizione a tempo determinato ora in scadenza ed è essenziale per dare continuità all’uso delle varie piattaforme e per il pieno funzionamento del Centro.